

Consultant chargé d'évaluer les besoins d'intégration des politiques dans le paysage du Grand Virunga (GVL)



together possible.

Bureau National du Programme WWF en RDC
4630, avenue de la Science
Immeuble 365 Offices Building (Entrée D)
Commune de la Gombe – Kinshasa
République Démocratique du Congo

Tel. 0976006100
B.P. 2847 Kinshasa I
E-mail : wwfdrdc@wwfdrdc.org
Website : www.wwfdrdc.org

Numéro d'impôt : A0700478D

TERMES DE REFERENCE

Objet	Recrutement d'un consultant chargé d'évaluer les besoins d'intégration des politiques et d'élaborer des notes de politique pour la préparation, la prévention et la réponse aux pandémies fondées sur l'approche « Une santé » dans le paysage du Grand Virunga (GVL).
Lieu	Province du Nord-Kivu, Territoires de Beni, Lubero, Nyiragongo et Rutshuru
Durée - Période	45 jours (Juillet – août 2026)
Langue de publication	Français
Date de publication	09 JUIN 2026
Date limite de soumission	23 JUIN 2026
Projet	Renforcement de la Préparation, de la Prévention et de la Réponse à l'approche Une Santé dans le Paysage du Grand Virunga (SOHPPRGVL)

1. Contexte et justification

Le Projet Renforcement de la Préparation, de la Prévention et de la Réponse à l'approche Une Santé dans le Paysage du Grand Virunga « SOHPPRGVL », financé par la Banque mondiale à travers le Fonds de lutte contre les pandémies, vise à renforcer la résilience sanitaire dans le Paysage du Grand Virunga grâce à une collaboration multisectorielle intégrant la santé humaine, animale et environnementale selon l'approche « Une Santé » (*One Health*).

Le Paysage du Grand Virunga (GVL) constitue un écosystème transfrontalier d'importance mondiale partagé par la République Démocratique du Congo, le Rwanda et l'Ouganda. Il abrite une biodiversité exceptionnelle, notamment les gorilles de montagne, ainsi que des populations humaines fortement dépendantes des ressources naturelles. Les interfaces entre la faune sauvage, les animaux domestiques, les humains et l'environnement sont particulièrement importantes dans le GVL. Ces interactions augmentent les risques d'émergence, de transmission et de propagation des maladies zoonotiques susceptibles d'évoluer en épidémies ou pandémies.

En République Démocratique du Congo, le projet cible quatre (4) territoires de la province du Nord-Kivu adjacents au Parc National des Virunga (PNVi) : Beni, Lubero, Nyiragongo et Rutshuru.

Les récentes épidémies telles qu'Ebola, la COVID-19, le Mpox et d'autres maladies émergentes ont démontré la nécessité d'une approche intégrée « Une Santé » permettant une collaboration multisectorielle entre les secteurs de la santé humaine, animale et environnementale.

Dans le cadre de son projet One Health, WWF et ses partenaires soutiennent le renforcement de la résilience sanitaire et écologique du paysage afin de réduire les

risques de maladies émergentes tout en promouvant la conservation de la biodiversité et le développement durable.

Toutefois, les politiques et cadres institutionnels des secteurs de la santé, de l'environnement, de l'élevage, de l'agriculture et de la conservation demeurent insuffisamment harmonisés. Une analyse approfondie est nécessaire afin d'identifier les besoins d'intégration des politiques et de développer des notes de politique permettant d'améliorer la gouvernance One Health dans le GVL.

2. Objectifs de l'étude

2.1. Objectif général

Evaluer les besoins d'intégration des politiques et élaborer des notes de politique visant à renforcer la préparation, la prévention, et la réponse aux pandémies selon l'approche Une Santé dans le Grand Paysage de Virunga, singulièrement dans les quatre territoires cibles adjacents au Parc National des Virunga (PNVi) en province du Nord-Kivu à l'Est de la République Démocratique du Congo.

2.2. Objectifs spécifiques

Le consultant devra :

- Réaliser une analyse documentaire des politiques, stratégies et cadres réglementaires existants liés à la santé humaine, animale et environnementale.
- Evaluer le niveau actuel d'intégration de l'approche One Health dans les politiques sectorielles
- Identifier les lacunes, incohérences et opportunités d'intégration des politiques sectorielles.
- Evaluer les capacités institutionnelles et les mécanismes de coordination multisectorielle existants.
- Consulter les parties prenantes nationales, provinciales et locales impliquées dans l'approche Une Santé.
- Formuler des recommandations stratégiques pour renforcer l'intégration des politiques.
- Elaborer des notes de politique destinées aux décideurs et partenaires techniques.

3. Portée de l'étude

L'évaluation couvrira :

- Les territoires de Beni, Lubero, Nyiragongo et Rutshuru en province du Nord-Kivu
- Les secteurs de la santé humaine, santé animale, conservation de la biodiversité et gestion environnementale ;
- Les institutions gouvernementales, organisations de conservation, université, centres de recherches, ONG et communautés locales ;
- Les mécanismes de coordination transfrontalière pertinents.

4. Méthodologie

Le consultant ou l'équipe de consultants devra adopter une approche participative comprenant :

4.1. Revue documentaire

- Analyse des politiques, lois, stratégies et plan existants ;
- Analyse des engagements régionaux et internationaux relatifs à One Health.

4.2. Collecte des données

- Entretiens avec les parties prenantes clés ;
- Discussions de groupes focalisés ;
- Atelier de consultation multisectorielle.

4.3. Analyse

- Analyse des lacunes institutionnelles et réglementaires ;
- Cartographie des acteurs et mécanismes de coordination ;
- Analyse SWOT (forces, faiblesses, opportunités et menaces).

4.4. Validation

- Atelier de restitution des résultats préliminaires ;
- Intégration des commentaires des parties prenantes.

5. Résultats attendus

A l'issue de la mission :

- Un état des lieux des politiques et cadres réglementaires existants est disponible.
- Les besoins d'intégration des politiques Une Santé sont clairement identifiés.
- Les mécanismes de coordination multisectorielle sont évalués.
- Des recommandations opérationnelles sont formulées.
- Des notes de politique destinées aux décideurs sont élaborées et validées.

6. Livrables attendus

Le consultant fournira :

6.1. Rapport de démarrage (Rapport initial)

Avant le début de la mission, le consultant rédigera et soumettra, dans la semaine suivant la signature du contrat, un rapport initial détaillant le plan d'exécution, la méthodologie, les stratégies de gestion des risques et le calendrier de la mission, y compris les ressources nécessaires. Ce rapport initial devra démontrer la parfaite compréhension, par l'équipe de consultants, de la mission à réaliser.

6.2. Outils de collecte des données

Avant le début de la mission, le consultant devra fournir les outils de collecte des données qu'il aura à utiliser pour mener à bon port cette mission. Ces outils devront permettre à obtenir des informations qualitatives et quantitatives auprès des décideurs, des services techniques, des partenaires et des communautés. Ils doivent comporter :

- La grille de revue documentaire ;
- Le guide d'entretien semi-structuré pour les informateurs clés ;
- Le questionnaire institutionnel ;
- Le guide de discussion de groupe (Focus Group Discussion) ;
- L'outil de cartographie des parties prenantes ;
- La grille d'évaluation des politiques ;
- La matrice SWOT ;
- La fiche d'observation de terrain.

Ces outils vont constituer les annexes techniques du rapport de démarrage (rapport initial) et seront soumis pour validation avant le début de la collecte des données sur le terrain.

6.3. Rapport provisoire d'évaluation

Le rapport provisoire d'évaluation constitue le principal document technique qui doit être soumis avant la validation finale. Il présente les résultats préliminaires de l'analyse et sert de base aux discussions avec les parties prenantes.

Le rapport provisoire doit contenir les éléments suivants :

- La page de garde ;
- Le résumé exécutif ;
- L'introduction (contexte, justification de l'étude, objectifs de l'évaluation) ;
- La méthodologie (approche méthodologique, zone d'étude, échantillonnage, limites de l'étude) ;
- Les résultats de l'évaluation (cartographie des politiques existantes, analyse du niveau d'intégration One Health, analyse institutionnelle, analyse des parties prenantes, analyse SWOT, lacunes identifiées) ;
- Besoins prioritaires d'intégration des politiques ;
- Conclusions préliminaires ;
- Recommandations préliminaires : à court terme (1 an), à moyen terme (2 à 3 ans) et à long terme (3 à 5 ans) ;
- Propositions de notes de politique ;
- Annexes (TDR de l'étude, liste des personnes consultées, liste des documents d'analysés, outils de collecte des données, cartographie des acteurs, photos de terrain, données statistiques).

Le rapport provisoire doit compter entre 40 et 70 pages hors annexes, avant sa présentation lors d'un atelier de validation des résultats.

Structure recommandée du rapport

Sections	% du rapport
Résumé exécutif	10%
Introduction et méthodologie	15%
Résultats et analyses	50%
Besoins et recommandations	20%
Annexes	5%

6.4. Rapport final intégrant les observations

Le rapport final va consolider les résultats validés de l'étude, intègre les observations formulées lors de l'atelier de validation et présente les recommandations définitives. Il doit être plus stratégique et orienté vers la prise de décision que le rapport provisoire.

Le rapport final doit compter 60 à 100 pages hors annexes.

6.5. Cartographie des parties prenantes

La cartographie des parties prenantes est un outil qui va permettre d'identifier, de classer et d'évaluer les acteurs impliqués ou affectés dans le projet sur le renforcement de la prévention, de la préparation et de la réponse aux pandémies dans le cadre de l'approche One Health. Elle aide à comprendre les rôles, les responsabilités, le niveau d'influence et les relations entre les acteurs afin de renforcer la coordination et la prise de décision.

6.6. Cinq notes de politiques thématiques autour du Parc National des Virunga

Les notes de politique doivent être adaptées aux enjeux spécifiques de conservation, de santé publique, de santé animale, de gestion des ressources naturelles et de coexistence entre les communautés locales et la biodiversité. Elles doivent également s'inscrire dans l'approche One Health, compte tenu du rôle stratégique du parc dans la prévention des maladies émergentes et zoonotiques.

1. Surveillance intégrée des zoonoses à l'interface Homme-Faune-Bétail.
2. Protection de la faune sauvage contre les maladies émergentes.
3. Préparation et réponse aux épidémies dans les zones de conservation.
4. Engagement communautaire et communication des risques.
5. Gouvernance One Health pour le paysage des Virunga.

6.7. Présentation en Power Point des résultats.

Le consultant devra réaliser une présentation PowerPoint des résultats, conformément aux attentes du projet et aux normes de communication en vigueur.

7. Profil du consultant ou de l'équipe

L'équipe devra comprendre des experts dans les domaines suivants :

- One Health ;
- Santé publique ;
- Santé animale ;
- Gouvernance et politiques publiques ;
- Gestion environnementale ;
- Recherche et analyse des politiques.

Qualifications minimales :

- Le consultant principal devra être titulaire d'un ou plusieurs diplômes de niveau supérieur en médecine humaine, médecine vétérinaire, politique environnementale, politique de santé, droit et économie, santé publique,

épidémiologie ou dans une discipline connexe. Un doctorat dans une discipline connexe constitue un atout.

- Au moins 7 à 10 ans d'expérience professionnelle avérée dans la réalisation d'évaluations des besoins politiques et l'élaboration de notes d'orientation, de préférence dans les domaines de la conservation, du développement ou de l'aide humanitaire.
- Expérience avérée en matière d'évaluation des besoins en politiques publiques et d'élaboration de notes d'orientation. Une connaissance avérée de l'approche « Une santé » dans ce domaine constitue un atout. (Des preuves sous forme de contrats ou d'attestations de réalisation doivent accompagner le dossier.).
- Solide expérience dans l'intégration des besoins politiques dans les programmes liés à la conservation, à la gestion des ressources naturelles, aux moyens de subsistance, à la gouvernance, à la résilience climatique ou à l'approche « Une seule santé », le genre étant le principal angle d'analyse.
- Expérience avérée en matière de gouvernance intersectorielle et d'harmonisation réglementaire, de travail avec les institutions gouvernementales.
- Bonne connaissance du contexte du paysage des Virunga.

8. Durée de la mission

La mission sera réalisée sur une période de 45 jour calendaire.

9. Critères de qualité

Les produits livrés devront respecter les principes suivants :

- Rigueur scientifique ;
- Approche participative ;
- Sensibilité au genre et à l'inclusion ;
- Applicabilité opérationnelle des recommandations.

10. Evaluation des offres

L'évaluation des offres est réalisée au moyen du modèle suivant :

- **Etape 1. Exigences formelles** : Les exigences formelles doivent être entièrement respectées et, le cas échéant, être accompagnées de preuves au moment de la soumission de la proposition. Seules les offres qui satisfont toutes les exigences formelles sont évaluées sur la base des critères d'adjudication. Les autres offres sont exclues pour la suite de la procédure;
- **Etape 2. Critères d'adjudication** : Les offres sont évaluées sur la base des critères d'adjudication conformément à l'échelle d'évaluation;
- **Etape 3. Sélection du prestataire** : Le prestataire ayant obtenu la note globale la plus élevée sera invité à des négociations pour l'attribution de la prestation. La note globale est la somme de la note technique et de la note financière.

La **Note Technique (NT)** et le **Note Financière (NF)** de chaque offre seront combinés en un **Note Globale**

(NG) par offre selon la répartition suivante :

0.1

- NT = 80% de la note globale
- NF = 20% de la note globale.

$$\text{Score financier} = \frac{\text{Offre la moins disante}}{\text{Offre du soumissionnaire}} \times 20$$

11. Composition du dossier de candidature

Le dossier de candidature à soumettre au WWF sera constitué d'une offre technique et d'une offre financière avec le calendrier détaillé de mise en œuvre.

L'offre technique comprendra cfr la **Grille d'évaluation des propositions**

Critères	Score maximum
Score offre technique	80
Être titulaire d'un diplôme universitaire (au moins BAC+5), en Gestion des Projets, Développement rural, Santé publique et/ou Suivi-évaluation des projets...	Prérequis
Une lettre de motivation adressée au Directeur National du WWF-DRC	5
Curriculum vitae détaillé du candidat	15
Brève présentation de l'approche méthodologique	10
Note explicative sur la compréhension des Termes de Référence	10
Une brève présentation de son expertise sur des marchés similaires en Afrique ou en République démocratique du Congo.	10
Références professionnelles avec les détails de contact dont les adresses emails et numéros de téléphone joignables dans la conduite d'étude de base et l'évaluation des projets dans le secteur de la conservation de la biodiversité.	30
Score offre financière	20
Score total	100

Les questions éventuelles peuvent être soumises jusqu'au 16 juin 2026 à l'adresse : injumboket@wwfdrc.org en copie bneusel@wwfdrc.org et cbuinu@wwfdrc.org avec l'objet : « **consultant chargé d'évaluer les besoins d'intégration des politiques dans le paysage du Grand Virunga (GVL)** ».

Les questions transmises tardivement ne pourront pas être traitées.

Aucun renseignement n'est délivré par téléphone.

12. Dépôt de candidature

Les candidats intéressés et qui remplissent les conditions reprises plus haut sont priés de faire parvenir leurs offres par voie électronique, l'adresse :

procurement@wwfdrc.org

Date limite de dépôt des candidatures : **23 juin 2026** à 17h00 Heure de Kinshasa



Handwritten signature